

Az intézményi fejlesztések kiemelt célja kell, hogy legyen, hogy a lakosság mind szélesebb körének biztosítsa a kultúrához való, lehető legegyszerűbb hozzáférést.

Az intézményrendszer komplex fejlesztésekor kiemelten szükséges figyelemmel lenni arra, hogy a megoldások és módszerek szinergikus kapcsolatot ápoljanak Miskolc turisztikai és gazdasági célkitűzéseivel.

A kulturális intézményrendszer az elmúlt években több lépésben is változott, de ahogyan a kulturális trendek és a közvetítő közeg változik az intézményrendszer további átalakulása elkerülhetetlen.

A Z generációnak nevezett életkori csoport mobilitási hajlandósága többszörösen meghaladja az idősebb korosztályokét, amelynek kapcsán háttérbe szorult a birtoklás vágya és előtérbe kerültek az élmények. A magatartásminta terjedése összefüggésben van a kulturális minőség és tartalom változásával: a fogyasztott kultúra mennyisége nem változott (sőt emelkedett), azonban a trendek az egyszerűbben megfogalmazott tartalmak irányába mutatnak.

Ahhoz, hogy Miskolc város új kulturális intézményrendszere időben és hatékony válaszokat tudjon megfogalmazni a változásokra, a folyamatok megértésére és az azokkal való együtt gondolkodásra van szükség.

A tapasztalatok alapján kijelenthető, hogy a kultúrafogyasztási szokások a későbbiekben még gyorsabban fognak átalakulni, mint korábban – a tendenciák ugyanis gyorsulást mutatnak. A fesztiválkultúra és kultusz egyre nagyobb teret nyer már a kisebb települések szintjén is, míg a magaskultúra szinterei pedig szegmentálódnak majd. Tudattalanul terjed a kulturális “multitasking”, az egyszerre fogyasztott kultúrák egymás melletti léte.

Miskolc kulturális intézményrendszere komplex fejlesztésének célja, hogy olyan hálózatot hozzon létre, amelyben az egyes fogyasztási szokások, a különböző típusú tartalmak olyan egységet alkotnak, amely nem a kultúrák szembenállását, hanem az átjárhatóságot teremti meg. Olyan intézményrendszer-fejlesztésre van szükség, ahol a klasszikus fogyasztási formák és az atipikus fogyasztási modellek együttes megléte az új fogyasztók bevonását eredményezik. Olyan intézményfejlesztési cselekvések szükségesek, amelyek eredményeként új erős közösségek jönnek létre, amely során magas színvonalon szolgálható ki a tömegkultúra igénye és méltó megjelenési platformot biztosít a réteg-, vagy perifériális tartalmaknak. Olyan intézményfejlesztési munkát kell elvégeznie Miskolcnak, ami egy fenntartható, alkalmazkodni és dinamikusan változni képes, lélegző és széles kört megszólítani tudó rendszert eredményez, amely igazi otthonává válhat a legkülönbözőbb ágaknak, műfajoknak, fogyasztási és értékesítési modelleknek.

A fentieknek megfelelően éppen ezért elsődleges feladat a kulturális alapú városfejlesztés eredményes gyakorlatának helyreállítása, együttműködő intézmények, átlátható kultúra finanszírozás és tervezés. Feltétlenül szükséges a hagyományos kulturális terek fejlesztése és számuk bővítése különös tekintettel az ellátatlan területekre. Kiemelt Miskolc belváros kulturális negyed és a történelmi Ávas fejlesztése, a borkultúra, a történelmi pincesorok fejlesztése, a kulturális szokások változásának megfelelően bulinegyed létrehozása a belvárosban, valamint új kulturális tér létrehozása Népkert központon.

Miskolc négy kiemelt turisztikai területét kulturális egységként, kulturális helyszíneként is kezelni érdemes, így a belvároson, történelmi Ávason túl Miskolctapolcát a kultúra és a rekreáció egyik országos jelentőségű központjává tenni, a királyi Diósgyőr és a felújított vár, mint kultikus tér fejlesztését folytatni, Lillafüredet a kulturális és természeti értékek különleges

találkozásának helyszínékként fejleszteni, illetve a Bükk kapujának fejlesztésével megoldani a meglévő értékek összekapcsolását.

A város meglévő és új fesztiváljai a város különleges kulturális ünnepei kell, hogy legyenek, amelyek kulcsszerepet kell, hogy betöltsenek Miskolc kulturális emlékezetének és a velünk élő múlt ápolásának küldetésében, az alkotók, az önszerveződők, a civil szervezetek tervezésbe való bevonásával. Mivel Miskolc az együtt élő kisebbségi kultúrák legszebb magyarországi példája, így erre a sokszínűsége és történelmi múltban gyökerező befogadásra mindenképp a lehető legszélesebb körben szükséges építeni.

Újragondolásra és újratervezésre vár a városi mecenatúra szerepe és formái, bővítésének lehetőségeit mindenképp szükséges kidolgozni.

Szoros és gyümölcsöző együttműködést kell kialakítani az oktatási intézményekkel, mint a helyismereti tanítás, identitás megerősítésének legfontosabb szereplőivel, valamint létre kell hozni az Egyetemmel, az egyetemi hallgatói közösségekkel és Tudományos Akadémia Miskolci tagozatával, mint a helyi kulturális és tudományos élet fontos intézményeivel a szoros együttműködés kereteit.

Támogatni kell a város kulturális múltjával, történelmével, különleges épített örökségével való megismerés játékos formáit, a nehézipari múlttal való megismerkedés mai kornak megfelelő platformjait, akár különleges kulturális terek létrehozása útján.

B4. Miskolc kreatív ipari potenciáljának erősítése

A kreatív iparnak, mint fogalomnak és jelenségnek a gazdaság szempontjából igen fontos szerepe van, ugyanis egy olyan folyamatosan növekvő méretű és jelentőségű szektorról beszélhetünk, amelyben a hagyományörző területek és a mai kor vívmányait használó művészeti ágak, technológiai innovációk egyaránt megjelenhetnek.

Napjaink gazdaságában az IT szektorhoz kötődő ágazatok mellett a kreatív ágazatok, a kreatív munkahelyek kerülnek az érdeklődés előterébe, aminek oka, hogy az információs társadalmat napjainkban egyre kevésbé azonosítják az internettel vagy magával az informatikával. Ennek okán a különböző stratégiai nemzetközi ágazati leírásokban, stratégiai dokumentumokban egyre gyakrabban feltűnnek a „kreatív gazdaság”, a „kreatív ipar” és a „kreatív dolgozók” kifejezések, míg a kreatív gazdaságot pedig lényegében a kreatív iparágak, a kulturális iparágak, valamint a tudásintenzív iparágak hármasa adja.

A kreatív és kulturális iparágak olyan folyamatos átalakulásban lévő területek, melyek a dinamizmusuk okán nagy kockázati faktorról is rendelkeznek, mivel a vásárlóik, fogyasztóik változó ízlésének, divatoknak és trendeknek kiszolgáltatva léteznek, továbbá ezen folyamatok határozzák meg a fejlődésüket. Bizonyos termékek, szolgáltatások esetében akár még közösségteremtési képességről is beszélhetünk, hiszen egyes csoportok, rétegek, ragaszkodása annyira erős tud lenni, amely összekovácsolja őket.

Az ízlés változása, a divatok és trendek olyan gyorsan változó feltételek, amelyekhez folyamatosan alkalmazkodniuk kell a kreatív ipar mikro-, és kisvállalkozásainak.

Támogatásuk és fejlesztésük éppen ezért feltétlenül szükséges, aminek megszervezése egyértelműen a város feladata. Noha a kreatív ipar méreténél fogva (kevés extrém kivételtől eltekintve) önmagában sosem lesz képes egy nagyváros gazdasági fejlődésének beindításához, mégis szerencsére egy folyton növekvő méretű és jelentőségű szektorról beszélhetünk, amely jelentős szellemi és kulturális hozzáadott értékkel bír, és amely így képes kiszolgálni, kiegészíteni, frissíteni, dinamizálni és katalizálni gazdasági tevékenységeket és gazdasági/modernizációs folyamatokat.

A gazdaságban tehát folyamatosan és növekvő intenzitással bővül a kreatív ipar, ezen belül a startup vállalkozások szerepe, ami szoros kölcsönhatásban van a kultúrával és egyéb, más szoft- és innovatív területtel, az ágazatok közötti határok pedig egyre inkább elmosódnak.

Az innováció és a kreatív ipar jelenléte a lehetőségeinkhez képest nagyon alacsony a városban. A kulturális innovációhoz szellemi tőke szükséges, valamint Miskolcnak határozottan növelnie kell a humán erőforrás-megtartó képességét, és minden rendelkezésre álló eszközzel inspirálnia és támogatnia kell a kreatív gondolkodást, az innováció-központú tevékenységeket.

Miskolcon a gazdasági növekedéssel nem járt együtt a kulturális szektor modernizációja, az intézményi átalakulásokat nem követte szemléletbeli fejlődés - a gazdaságban pedig a kreatív ipar nem játszik jelentős szerepet. Miután a kreatív iparágak gyökerei az egyéni képességekben, képzettségben és kreativitásban rejlik, a városnak célja kell, hogy legyen, hogy az ezen szakmákban dolgozók képessé váljanak az önfoglalkoztatásra, vagy önfenntartó, prosperálni képes mikrovállalkozások létrehozására, ön- és közösségi szerveződésre.

Miskolcnak fel kell ismerni és ki kell aknázni a kultúra és a kreativitás városfejlesztési, gazdasági, és társadalmi jelentőségét, magabiztosan, határozottan és stratégiai elemként kell azt alkalmazni a fejlesztések tervezése során. Mindezekkel együtt olyan új szervezeti, intézményi modellekre van szükség, amelyek a versenyképesség növelésének irányába mutatnak, hiszen a kultúra, az innováció és az ezek metszésterületén található kreatív ipar a város gazdasági fejlődésének egyik legnagyobb hozzáadott értéke lehet.

Miskolc városának kimondott feladata, hogy közvetítse a fejlődést, inkubálja és segítse az innovációt, generáljon autonóm fejlődést, és magas szintű feladatokat lánson el a szolgáltatások, a kultúra, az oktatás és a közigazgatás területén, amely a tágabb térségre is dinamizáló hatással lesz.

A városnak élen kell járnia a startupok segítésében, inkubációjában, híd szerepet kell betölteni az oktatás, a képzés, a felnőttképzés, a felsőoktatás és a kreatív ipar jelenlegi és jövőbeni szereplői között. Olyan programokra van szüksége a városnak, amelyek helyszínválasztásukban üzenettel, szolgáltatásukban pedig releváns segítséggel vannak a szektor felé. Ilyen inkubációs központokra a város több pontján is szükség van: míg Miskolc történelmi belvárosa egy minimális, de érdemi segítséget nyújtó co-working centrummal méltó helyet tudhat adni a kreatív ipar jelen- és jövőbeni szereplőinek, úgy a Miskolci Egyetemen megvalósuló Science Park keretén belül az egykori fűtőmű épülete kiváló terepe lehet a műszaki innovációkon dolgozó, különösen a zöld iparágak felé nyitó, a körkörös gazdaságban érdekelt startupok segítésének.

Miskolc városának esélyeket és lehetőségeket kell teremteni alkotói számára, ugyanis a zene, a vizuális művészetek, az iparművészet vagy bármely más a gazdaságban alkalmazott és alkalmazható művészet lokális kiegészítője lehet Miskolc gazdaságának és a város gazdasági és kulturális fejlődésének egyaránt.

B5. Miskolc oktatásközpontú innovációs ökoszisztéma fejlesztése

Miskolc Megyei Jogú Város képzésfejlesztési jövőképe és céljai elérése érdekében figyelemmel kell lenni azokra a folyamatokra, amelyek a Creative Region információtechnológiai alapú gazdasági és társadalmi környezetben 2030-ig meghatározóak. Számolnunk kell a beiskolázási nehézségek felerősödésével, egyrészt az általános iskolából és közoktatásból kikerülő potenciális felvételiző hallgatók számának csökkenésével, másrészt a főváros és a nemzetközi elszívó hatás erősödésével. A város egyetemének felszabaduló humán kapacitásait folyamatosan, a munkaerő-piaci igényeknek megfelelő K+F+I tevékenység felé kell áterelni.

A városban működő oktatási infrastruktúrát – fenntartótól függetlenül - a XXI. század követelményei szerint jelentősen meg kell újítani (energetikai fejlesztések, IKT fejlesztések, logisztikai fejlesztések). Miskolc Megyei Jogú Város támogatja és elősegíti a regionális kooperációk, együttműködését létrejöttét. A város célja olyan iskolai rendszerű szakmai képzés létrehozása a Miskolci Szakképzési Centrumban, amely stabil ágazati alapképzést nyújt, képes kialakítani a kulcskompetenciákat, amelyre alapozva az iskolából kilépők alkalmazkodni és fejlődni tudnak a munkahelyeken gyorsan változó elvárásokhoz. A felnőttképzési tevékenységben elsősorban az Ipar 4.0 kihívásainak való megfelelés a cél, a gyorsan változó igényekre kell felkészíteni a munkavállalókat rövid időtartamú, az előzetes tudás beszámítására alapozott képzésekkel.

A regionális és a városon belüli helyi együttműködések kiemelten fontosak a 2030-ig terjedő időszakban, ezért stratégiai kérdés Miskolc Megyei Jogú Város oktatásfejlesztési programjának támogatása, amelyben a digitális képességek fejlesztése központi elem. A program fontos elemei többek között:

- Tehetség-szakmai pályafutás menedzselés rendszerének kidolgozása.
- A kompetencia mérés egységes rendszerének kidolgozása az óvodáskortól a pályaválasztásig.
- A pedagógus továbbképzés rendszerének átalakítása.
- A Miskolci Egyetem gyakorló iskolai rendszerének kialakítása.

Meg kell kezdeni a digitális képességek óvodás kortól történő fejlesztését, annak érdekében, hogy az oktatás valamennyi szintjén magas színvonalú informatikai tudás megszerzése valósulhasson meg. A digitális írástudás összetevőjeként óvodás kortól lehetőséget kell biztosítani az idegennyelv tudás megszerzésére, az ehhez szükséges eszközrendszert fejleszteni kell. A piaci munkaerő igények alapján a szakképző intézmények infrastrukturális fejlesztése, szakma specifikus centralizációja szükséges, emellett a felnőttképzés igény vezérelt infrastruktúra fejlesztése kiemelten fontos.

Miskolc Megyei Jogú Város oktatásfejlesztési programja megvalósításában a kompetenciamérés módszertana, a pedagógus továbbképzés és gyakorló iskola rendszerének kidolgozása, az idegennyelv oktatásban és felnőttképzésben számít a Miskolci Egyetem kapacitásaira.

7.5. MISKOLC INSPIRÁLÓ, VONZÓ VÁROS

Herman Ottó Turisztikai Fejlesztési Program

A Herman Ottó Turisztikai Fejlesztési Program (HTFP) a város kiemelten fontos stratégiai pillére. Ez a pillér tartalmazza Miskolc következő tíz éves turisztikai fejlesztési irányait. A célokhoz rendelt eszközöknél meghatározott konkrét fejlesztési projekteket a HTFP fogja össze. A programhoz tartoznak a termékek, az attrakciók és az alapinfrastruktúra fejlesztése is. A stratégiai pillérhez kapcsolódó célok Miskolc 4 önállóan is értelmezhető turisztikai desztinációja (Belváros - Történelmi Ávas, Miskolctapolca, Diósgyőr és Lillafüred), mint turisztikai termékek és attrakciók fejlesztési irányait határozzák meg, azzal a céllal, hogy a város turisztikai kínálatának minőségi javítása, a 4 önálló terület térbeli és időbeni koncentrációjának csökkentése valósuljon meg oly módon, hogy javuljon a jövedelmezőség és érvényre jussanak a társadalmi-gazdasági-környezeti fenntarthatóság szempontjai. A program kiemelt hangsúlyt fektet a város 4 desztinációjának azonos szolgáltatási szintre emelésére, 2030-ig a Belváros - Történelmi Ávas és Lillafüred attrakció területek fejlettsége utol kell, hogy érje Miskolctapolca és Diósgyőr folyamatosan fejlődő és bővülő turisztikai kínálatának színvonalát.

C1. Desztináció alapú, új szemléletű attrakciófejlesztés és alapinfrastruktúra fejlesztés

A turisztikai térségek fejlesztésének állami feladatairól szóló 2016. évi CLVI. törvény a turisztikai fejlesztések fókuszát az egyedi attrakciókról a turisztikai térségekre helyezi át, kimondva, hogy Magyarország turisztikai potenciáljának növelése a turisztikai desztinációkban rejlik. Miskolc város a 4 területre koncentrálódott vonzerőivel ideális helyszín ahhoz, hogy egy városon belül is értelmezhető legyen az a desztinációs megközelítést kiegészítő új szemléletű attrakciófejlesztési és alapinfrastruktúra-fejlesztési logika. A fejlesztett attrakciók kiemelt jelentőséggel kezelik a gazdasági társadalmi-környezeti fenntarthatóságot és a minőségi élmény biztosítását, olyan komplex turisztikai élménycsomagok megvalósítását támogatják, amelyek jelentős keresletbővülést eredményeznek mind a 4 területen. A vonzó kínálatot erősítő attrakció fejlesztések mellett Miskolc több területen csak az alapinfrastruktúra fejlesztésében vesz részt közvetlenül, és megadja a piac számára a lehetőséget, hogy a szabad verseny és az innováció döntse el a végleges turisztikai fejlesztési irányokat, a szolgáltatási kínálat bővülésének módját.

C2. Attrakciós területek összekapcsolása, elérhetőségük javítása, a térbeli és időbeli koncentráció oldása

Miskolc legnagyobb előnye, hogy 4 városrésze 4 különböző hangulatot kínál az ide látogatóknak. Ez az előny egyben hátrányt is jelent, hiszen tapasztalatok alapján a turisták sokszor nem azonosítják az egyes városrészeket Miskolccal, különállóként kezelik. Különösen igaz ez Lillafüred és a csak Tapolcaként emlegetett Miskolctapolca esetén.

A korábbi fejezetekben bemutatott látogatottsági adatok is azt mutatják, hogy a négy városrész népszerűsége jelentős eltérést mutat. A Bükk számos látnivalójával és élményelemével jelenleg Miskolc legnagyobb vonzereje. A természet szépségén túl az elmúlt években megvalósult és jelenleg is megvalósítás alatt álló fejlesztések tovább növelhetik a Bükk látogatónövekedésének dinamikáját.

Kis elmaradással a második helyen áll, de látogatottságban szintén növekvő tendenciát mutat Miskolctapolca, ahol a Barlangfürdő és 2015-ben megnyitott és azóta újabb ütemben

folyamatosan fejlődő Miskolctapolcai Strandfürdő, valamint az Avalon Park komplexuma jelentik a fő vonzerőt. A Miskolctapolcai Strandfürdő második ütemének elkészülése, valamint a csónakázótavat, az Ósparkot és a sétányokat érintő fejlesztések megvalósítása még vonzóbbá célponttá tehetik Miskolctapolcát.

Diósgyőr városrészben a vár és a közvetlen szomszédságában lévő Lovagi Tornák Tere kedvelt kirándulóhely, de látogatottságban elmarad az előző 2 városrésztől. A vár fejlesztésének 1. ütemét követő ugrásszerű növekedés a látogatók számában várhatóan megfigyelhető lesz a vár teljes rekonstrukcióját követően is. A Lovagi Tornák Tere rendezvényhelyszín, ebből adódóan látogatottságára az időbeli koncentráció kifejezetten jellemző.

A legkisebb vonzerőt jelenleg Miskolc belvárosa és a történelmi Avas jelenti, miközben számos érték található itt. Miskolc belvárosa egy izgalmas, értékekben gazdag szakrális tér is a különleges kulturális látnivalók mellett és itt található a város két emblemikus építménye is, az Avasi Kilátó és a Református templom a különálló haranglábbal.

A vendéglátóhelyek és szálláshelyek elhelyezkedése csak részben követi a városrészek látogatottságát. Megfigyelhető például, hogy míg a turisták körében a belváros a legkevésbé népszerű, addig a város legnevesebb vendéglátóhelyei itt találhatóak.

A térbeli koncentráció mellett a Magyarország turizmusára jellemző szezonális megfigyelhető Miskolcon. Májustól szeptemberig tart, de ezen belül is a nyári hónapokra koncentrálódik a turisztikai szezon.

A térbeli és az időbeli koncentráció oldása beavatkozást igényel. A fejlesztések révén cél, hogy a városrészek keresettsége kiegyenlítődjön, a négy városrész hatékony összekötése révén pedig Miskolc négy évszakos várossá váljon. A szezonális csökkentése és a látogatóforgalom kiegyenlített elosztása gazdasági és társadalmi előnyökkel is jár. Az ágazatban dolgozók munkája kiszámíthatóbbá, tervezhetőbbé válik, összeegyeztetőbbé válik a munka és a magánélet is. A szezon nyújtásával elkerülhetők a tömegturizmus káros hatásai, valamint a helyiek és a turisták együttélését is könnyebbé teszi, melyet egyrészt a téli fesztivál elmúlt 20 éve igazolt már Miskolcon, másrészt ugyanezen logika mentén a Tapolca bejáratánál található többezres egyetemi szálláshely kapacitás turisztikai kínálatba bevonása támogathat.

Az időbeli koncentráció feloldását olyan új, turisztikai célú rendezvények, fesztiválok bevezetése is támogatja Miskolc esetében, melyek a főszezonban nem voltak eddig elérhetőek Miskolcon, kínálatba való bevezetésük tágabb értelemben segíti a látogatóforgalom kiegyenlítését.

C3. Minőségi, új célcsoportokat megszólítani képes élménykínálat megteremtése

Az országos cél az, hogy „minden attrakció egyforma, és minden attrakció különböző” legyen. Legyen egyforma a minőségi és elérhetőségi kritériumok alapján. Ugyanakkor legyen különböző a megkülönböztethetőséget tekintve.

A miskolci attrakciók mindegyikénél cél, hogy olyan fejlesztések valósuljanak meg, amelyek egységesen magas minőséget céloznak meg. Legyen minden fejlesztés eredményeként a fejlesztett miskolci attrakció, vonzerő:

- könnyen megközelíthető,

- akadálymentesített,
- érthető,
- jól értékesíthető,
- innovatív, a 21. század elvárásainak megfelelő,
- környezetbarát megoldásokat alkalmazó,
- a magas minőségű szolgáltatások alapelvárása mellett többletszolgáltatásokat, élményeket nyújtó,
- optimális ár-érték arányt biztosító.

A különbözőséget tekintve törekedni kell arra, hogy az új országos desztinációs logikát figyelembe véve olyan fejlesztések valósuljanak meg, amelyek egyértelműen beazonosíthatók és egyedi tulajdonságokkal felruházhatók, különös tekintettel a Mátra-Bükk térség attrakcióira.

A Miskolcon megvalósuló turisztikai fejlesztéseknek összhangban kell lennie és támogatnia kell a jelen stratégia legfőbb célját, és a stratégiai pilléreken belül megfogalmazott célokat. Törekedni kell arra, hogy a Miskolc egyediségét emeljék ki vagy közvetetten támogassák azt.

Fontos, hogy a turistákat vonzó miskolci látványosságokat összekapcsoljuk, és azok keresztpromócióban erősítsék egymást, csökkentve ezzel a térbeli koncentrálttságot. Szorosan ezekhez tartozik a szállás- és vendéglátóhelyek fejlesztése is, melyek hozzájárulnak ahhoz, hogy komplex, azonos minőségi elváráson alapuló több napos élménycsomagot biztosíthassunk az ide látogatóknak.

A keresztpromóció és az élmények összekapcsolása nem állhat meg a városhatárnál, hiszen Miskolc kiindulópontjává válhat egy, a térséget megcélzó kirándulásnak is. A főbb infrastrukturális lehetőségeket és térségi attrakciókat felmérve javasolt olyan termékek, csomagok összeállítása partnerségben az azonos vagy szomszédos desztinációkban lévő településekkel, amely a belföldi és a külföldről érkező turisták számára is vonzó, egyedi élményt biztosíthat. Ez esetben a hangsúly szintén az attrakciók kínálta minőségi egyezőségen, de élménybeli különbözőségén van. Miskolc elkötelezett abban, hogy az összekapcsolódást mind a Mátra-Bükk turisztikai térség, mind a gazdaságfejlesztési logika alapján lehatárolt 4 megyét érintő (Borsod-Abaúj-Zemplén, Szabolcs-Szatmár-Bereg, Hajdú-Bihar, Jász-Nagykun-Szolnok megyék) Creative Region turisztikai desztinációival megteremtse.

C4. Innovatív turisztikai megoldások elterjesztése

Az innovatív megoldások használata ma már nem előny, hanem alapelvárás nem csak a turisztikában, hanem minden gazdasági ágazatban. Az utazási szokások folyamatosan változnak, a sikeresség egyik kulcstényezője, hogy hogyan tudjuk lekövetni a megváltozott igényeket. Az innováció egy folyamatos piackutatáson, megfigyelésen alapuló fejlesztés kell, hogy legyen, ami kényelmessé teszi az utazást.

Fontos ugyan a digitális megoldások beépítése a mindennapokba, de figyelembe kell venni azt is, hogy az emberi tényező nem megkerülhető, sőt, ebben a szegmensben kiemelkedő szerepe van. Jól kell megválasztani a határt az innovatív megoldások emberi tényezőt helyettesítő vagy csak a szakember és a turista kapcsolatát segítő megoldásokat tekintve. Ahogy egy audioguide sosem helyettesít teljeskörűen egy valódi, személyes interakcióra alapuló tárlatvezetést, vagy éppen egy felszolgáló vagy recepciós vendégszeretetét és közreműködését nem válthatja fel egy mobil applikáció, ugyanakkor segítheti, támogathatja azt.

Az innovációkat tekintve Miskolc célja élenjárónak lenni, de csak olyan mértékig, ami nem elérhetlenné és érthetlenné, esetleg ijesztővé teszi a desztinációt, hanem vonzóvá. Az innovatív, digitális megoldások naprakészségének szinten tartása és folyamatos technológia fejlesztése alapkövetelmény, Miskolc célja, hogy az alkalmazott és kifejlesztésre kerülő applikációk egyszerre szolgálják a városba látogató vendégek és az itt élők igényeit és olyan funkciókat tegyenek elérhetővé minden felhasználó számára, melyek praktikusak, használhatóak a mindennapokban, és kiválóan korábban alkalmazott, de technológiailag elavult megoldásokat.

7.6. MISKOLC ÉLHETŐ, EGÉSZÉGES, EMBERKÖZPONTÚ VÁROS

D1. Miskolc városrészi központjainak fejlesztése

Miskolc sajátossága, hogy a két legnagyobb városrész, Miskolc és Diósgyőr mellett, több település összekapcsolásával jött létre. Így a városszerkezet több, szinte önálló településként is értelmezhető, de mindenképpen jól lehatárolható településrészekre oszlik.

A XX. század 2. felében a városfejlesztés elsősorban az egykori miskolci központra, a mai belvárosra koncentrálódott, így a korábbi városrészek központjai nem a megfelelő ütemben fejlődtek, vagy egyenesen inkább visszafejlődtek.

Miskolc fejlesztése közös ügyünk.

A Város jövőjének tervezése csak az itt élőkkel együtt lehetséges. Ezentúl csak az itt élők, a helyben lakók bevonásával születhet majd döntés a jövőbeni fejlesztésekről. A helyben lakó polgárok véleményét a város nemcsak megkérdezi, hanem figyelembe is veszi.

Több, mint tíz éve nem indult Miskolcon belvárosi homlokzat felújítási program, ezen változtatni szükséges. Gyönyörű belvárosunk van, amit karban kell tartanunk. Elindítjuk a belvárosi épületek rekonstrukciós programját.

Sötétkapuból elég egy! A belváros felújításának része kell, hogy legyen a főutcával párhuzamos utcák megújulása is, nem beszélve a teljesen elhanyagolt átjárókról, kapualjakról.

A Belváros megújításával párhuzamosan a miskolci vállalkozásokkal közösen megkezdjük a történelmi Avas felújítását. A város feladata legfőképp az alpinfrastruktúra kiépítése.

Elengedhetetlen, hogy a különböző, jól elkülönülő települési egységek megfelelő szintű és fejlettségű központhoz jussanak.

Ennek feltételeit az önkormányzatnak szükséges megteremtenie. Egyrészt településrendezési eszközökkel lehetőséget kell teremteni ezen központok kialakításához, létrejöttéhez. Ezen túlmenően szinte mindegyik helyszínen szükséges önkormányzati kezdeményezéssel közterület-fejlesztéseket végrehajtani, illetve ingatlanokat fejleszteni, épületeket megalósítani.

Ezek a fejlesztések egyes városrészekben tereket vagy térláncokat, másutt útvonalakat, tengelyeket jelentenek. A központokban lehetőséget kell biztosítani beruházások megtelepedésének és vonzóvá kell tenni ezen lehetőségeket a civil és gazdasági szereplők számára. A központok helyének kijelölése és a kialakítás módja nagyfokú társadalmasság mellett történjen. Fontos átgondolni az egyes városrészekben minimálisan szükséges szolgáltatások körét. Ezek a szolgáltatások ki kell, hogy terjedjenek a jóléti, a szórakozási, az egészségügyi, kulturális területekre.

A rendezett közterületek elérése érdekében legalább 100 utcát és járda rendbetétele szükséges a következő 5 év alatt. Legalább 10.000 fa ültetését tervezzük, minden gyermek születését egy

facsemete ültetésével üdvözöljük. A Szinva partja kihasználatlan zöld felülete a városnak, a nagyra nőtt növényzet helyett parkos, besétálható, végigkerékpározható területté indokolt alakítani. A gondozott zöldfolyosó a város új tüdeje lesz.

Az elsősorban lakófunkciójú városrészekben a fejlesztéseknek az alapszolgáltatások (kiskereskedelem, szociális, kulturális, egészségügyi, szórakozási, jóléti) biztosítására kell törekednie.

Az idegenforgalmilag kiemelt jelentőségű területeken elsősorban a turisztikai kínálat erősítése, az egyes turisztikai elemek összefűzése szükséges.

D2. Miskolc közlekedési kapcsolatainak, településhálózatának fejlesztése

Miskolc jellemzően a Szinva völgyében fekszik. Szinte teljesen kitölti a völgyet az Alföld felől nyíló bejáratától, benyúlva a Bükkbe, a forrásig. Bár túlterjeszkedik a völgy nyílásán a síkság felé, közlekedési kapcsolatait és hálózatait jelentősen befolyásolják a domborzati adottságok; nagyrészt körbezárják a hegyek, s egy irányban hosszan elnyúlik az egyre szűkülő völgyben. A város közlekedési rendszere a XX. század folyamán többször felülvizsgálatra került, illetve hozzá lett igazítva az aktuális igényekhez. Utolsó, a szabályozásba is beépülő jelentős átgondolása az 1980-as, 2000-es években történt. Az azóta eltelt időszak indokoltá teszi a közlekedési hálózat átgondolását, szükség szerinti átalakítását.

Külső kapcsolatok

A város külső kapcsolatait jelentősen befolyásolják domborzati adottságok. Lényeges kapcsolódási elemei elsősorban déli, keleti és északi irányból vannak, a nyugati irány a Bükkön keresztül kisebb jelentőségű. A város a Budapest-Kassa útvonal (M3, M30) mentén fontos állomás. Az útvonal az évszázadok alatt mindig egyre keletebbre tolódott a belvárostól, jelenleg az M30-as autópálya a város közigazgatási területének keleti szélén megy keresztül.

Kiemelt jelentőségűvé vált a Via Carpatia útvonal, amely valószínűleg bekerül az Európai Unió TEN-T hálózatába. Az útvonal a Baltikumot, Lengyelországot köti össze Szlovákián és Magyarországon keresztül a Balkánnal és a Fekete tengerrel. Az útvonal jelentősége, hogy kiváltja az eddig részben Uniós területeken kívül futó korábbi folyosót. Miskolc ezen az útvonalon stratégiai ponton fekszik, mert közvetlen közelében (Emőd) metsződik az útvonal a Budapestről érkező keleti-nyugati irányú tengellyel (M3). Kiemelt feladat az útvonal mentén, Miskolcot érintően a város déli határában logisztikai területek és kapcsolatok lehetőségének megteremtése.

Az autópálya jelenleg két lehajtóval rendelkezik a város irányába, de további két lehajtó kialakítása előkészített. Ezek megvalósítása indokolt a meglévők tehermentesítése, illetve újabb területek helyzetbe hozása érdekében.

Az északi autópálya csomóponttól indul a megye keleti részét (Sátorajjáújhely, Tokaj) az ország többi részével összekötő útvonal. Az út jelenleg egy nyomvonalon köt be a városba, amely „sebezhetővé” teszi a kapcsolatot, szükséges alternatív nyomvonalak kialakítása.

Az északi irányban a borsodi iparvidéket köti össze út Miskolccal és az országgal.

A vasúti hálózat négy irányból éri el Miskolcot: Budapest, Nyíregyháza, Ózd, Kassa felől. Fontos lenne a Budapest-Nyíregyháza, illetve a Budapest-Kassa vonal gyorsvasúttá fejlesztése. Előbbi a régió három nagyvárosának kapcsolatát is erősítené. Az északi irányú vasútvonal Trianon után jelentőségét veszítette a felvidéki kapcsolat megszűnésével, de a legújabb szlovákiai vasútfejlesztések következtében a nyomvonal ismét felértékelődik. Ennek fogadására szükséges városon belüli infrastrukturális fejlesztéseket végrehajtani.

A tervezett országos és megyei kerékpárút-hálózat érinti Miskolcot, elsősorban kelet-nyugati irányban. Szükséges a kerékpárutak megépítése és az észak-déli kerékpáros kapcsolatok erősítése is. Fontos lehet a Miskolc és Kassa közötti turisztikai tengely kiépítése (kerékpáros, lovas, gyalogos turizmus) a Csereháton keresztül.

A város jelenleg egyetlen kis repülőtérrel rendelkezik. A repülőtér helyzete felülvizsgálandó vagy más helyen új repülőtér megvalósítása szükséges. Fontos a városnak a Mezőkövesd melletti egykori szovjet katonai repülőtér megújítása, helyzetbe hozása.

Közlekedési hálózat

A város kelet-nyugati irányban hosszan elnyúlik a völgyben, ebből következően legfontosabb tengelye a Diósgyőrt Miskolccal összekötő kelet-nyugati tengely. Ezen a tengelyen egyik nyomvonalon sem alakult ki megfelelő kapacitású közlekedési folyosó, illetve a különböző használatok (gyalogos, tömegközlekedés, gépjármű, kerékpár) keverednek. Szükséges a tengelyek újragondolása, „munkamegosztása” (különböző közlekedési módok elkülönítése), északi és déli tehermentesítő utak teljes kiépítése. Különösen fontos az északi tehermentesítő út, mint legfőbb gépjármű-közlekedési folyosó felfejlesztése, kibővítése. Fontos lenne egy megfelelően működő gyalogos és kerékpáros tengely kialakítása, feltehetően a Szinva mentén.

A kialakult városszerkezet sajátossága, hogy az egyes városrészek a központon keresztül kapcsolódnak a külvilághoz. Szükséges megteremteni alternatív útvonalak (mint például déli elkerülő út, északi elkerülő út) lehetőségét a belváros tehermentesítése érdekében.

Több városrészünk is egyetlen (sokszor szűknek bizonyuló) úttal kötődik a városszerkezethez. Ilyen például Komlóstető, Martin-Kertváros, de említhetjük Diósgyőr és a Belváros kapcsolatát, vagy a városba keletről (Kassa és Újhely felől) bejövő József Attila utat. Meg kell teremteni alternatív útvonalak kiépítésének lehetőségét, a meglévő csatornák tehermentesítését. A főutca tehermentesítő útjait ki kell vezetni Diósgyőrig. Nem csak útépítéssel, hanem a forgalom figyelése mellett intelligens közlekedésirányítással (haladási irányok variálhatósága, nem telített útvonalakra terelés) segíteni a forgalom akadálymentességét.

A város tömegközlekedési hálózata szervezett, jónak mondható, de érdemes észszerűsíteni, újra gondolni az egyes útvonalakat. Javasolt új tömegközlekedési kapcsolat megteremtése sikló vagy drótkötélpálya formájában a belváros és az Avas-tető között.

A város közlekedési rendszerének legutóbbi felülvizsgálata, korrekciói szinte kizárólagosan csak a gépjármű-közlekedésre koncentráltak. Szükséges egy védett gyalogos és kerékpáros hálózat létrehozása, különös tekintettel a belvárosra.

Intermodalitás, tram-train

XXI. századi elengedhetetlen elvárás az intermodális vagy tram-train kapcsolatok megteremtése, kialakítása. Miskolcon az a sajátosság alakult ki, hogy a legfőbb vasúti csomópont a Tiszai pályaudvar a belváros szélén helyezkedik el, miközben a város legfőbb

közlekedési csomópontja, a Búza tér a belvárosban található. Ezért az intermodalitást térben széthúzottan és a tram-train kapcsolatokkal vegyesen szükséges kialakítani. A széthúzott intermodális csomópont helyszíne a Tiszai pályaudvar-Gömöri pályaudvar, Búza tér hármasként kell lennie. Tram-train kapcsolatok kiépítése szükséges a Borsodi iparvidék (észak), Tokaj-Hegyalja (kelet), Abaúj (észak-kelet) és a Mezőség (dél) irányában. Ezekhez jelentős infrastrukturális fejlesztések szükségesek.

Parkolás, P+R

Parkolóstratégia kidolgozása szükséges a város területére, de kiemelten a belvárosra. A belváros szélén, kapcsolódva az intermodális elemekhez, P+R parkolók és rendszerek kialakítása szükséges.

Intelligens buszmegállók építése kiemelt csomópontokban

Nagyobb kényelmi fokozattal és technológiai újításokkal fokozható a tömegközlekedés szerepe, amely a bevezetett CNG és elektromos buszokkal csökkentheti a város környezeti terhelését. A megállók ingyenes wifi-csatlakozással, mobiltelefon töltővel és nagy felületű információs kijelzőkkel, esetleg defibrillátorral kerülhetnek felszerelve.

Közösségi kerékpár és E-Bike rendszer fejlesztése

Miskolc meglévő és a TOP programban létrejövő kerékpárút hálózata megteremti az alapot egy közösségi célú e-bike rendszer bővítésére, amellyel a környezeti terhelés csökkentése mellett a lakosok egészségesebb életmódra történő aktiválása is elérhető. A város nyugati kapujában lévő intermodális csomópont kiváló helyszíne annak, hogy gépjárműből kerékpárra ülve egy egészségesebb módját választhassák a Bükk megközelítésének mind a városlakók mind pedig a turisták. A rendszer fejlesztése Lillafüredre, Diósgyőrbe és a Belvárosba és Tapolcára telepített új dokkoló bázisokkal, szervizpontokkal szükséges a következő években.

Intelligens forgalomirányítás

A Modern Városok Program keretében elindult fejlesztés további két fázissal bővíthető, amelynek célja a teljes városra kiterjedő központi forgalomirányítási rendszer kiépítése (a Magyar Közút és az Önkormányzat kezelésű forgalomirányítás integrálása). Ezzel – Magyarországon egyedülálló módon – alakítható ki egy városi közlekedés hálózat adaptív optimalizálása, irányítása.

D3. Miskolc Közösségi Infrastruktúrájának Fejlesztése

A nagyobb városok - ideértve Miskolcot is - a tőke és a tudás, a munka és a megélhetés regionális központjai, amelyeket arra terveztek, hogy az emberek közösen, közösségben birtokolják.

Sok városi rendszer - így a miskolci is - (pl. ellátórendszerek, közszolgáltatások, közösségi közlekedés) megfelelő működéséhez a magas kihasználtság a cél, amit a magas városi népsűrűség szolgál. Ugyanakkor a magas népsűrűség kezelésének újragondolása a hosszú távú túlélés érdekében valóban kulcsfontosságú egy olyan globalizált világban, ahol bármikor felülheti fejét egy újabb világjárvány. Ez részben azt is jelenti, hogy a városokban, főleg a megyeszékhelyeken gondolni kell az alapvető szolgáltatások decentralizációjáról, akár több városközpont létrehozásával is.

A közeli jövőben lévő Miskolcon több teret kell adni az embereknek. Az autók uralta városok helyett olyan településeket, utakat, közterületeket kell építeni, amit az emberek tudnak használni a közösség erejének kihasználásával: a városoknak újjá kell formálniuk magukat

annak érdekében, hogy a lakosok minden igényét ki tudják elégíteni gyalogosan vagy kerékpáron a lakásuk ajtajától számított 15-20 percen belül.

Ahhoz, hogy Miskolc közösségi infrastruktúrája működőképes legyen bármilyen külső körülmény (energiaszükséglet, klímaváltozás, járvány) ellenére, alkalmazkodó és egyben digitális infrastruktúrára van szüksége: olyanra, ami egyrészt a közösségi közlekedés eszközeivel biztosítja a megfelelő kapacitást, míg megváltozott helyzetben az egyéni közlekedést előtérbe helyezve tudja kiszolgálni a - lényegesen kisebb – mobilitási igényeket. Ennek számtalan eszköze lehet és ezt a célt szolgálja a Miskolci Községi Infrastruktúra fejlesztése: a távolságtartást biztosító, dugócsökkentő egyéni közlekedési eszközök és közösségi infrastruktúra fejlesztése, ideiglenes kerékpársávok kijelölése, járdák kiszélesítése forgalmi vagy parkolósávok rovására, buszsávok ideiglenes megszüntetése és még számtalan példa.

A miskolci közösségi infrastruktúra fejlesztésre is igaz, hogy a sokféleség életképesebbé, működőképesebbé, hatékonyabbá tesz: minél többretű mobilitási szolgáltatások állnak rendelkezésre, annál kisebb az esélye, hogy egy-egy váratlan helyzet alapjaiban ellehetetlenítene a közlekedést.

A fentiekben részletezett külső környezet megváltozásában és a közösségi infrastruktúra fejlesztésben a digitalizáció lehet korunk „városüzemeltetési és egészségügyi reformja”. A digitális infrastruktúra szerepe kettős ebben az esetben:

- A nagyobb digitális szolgáltatók jelenleg is rendelkeznek azokkal a szükséges képességekkel és okos eszközökkel, hogy érzékeljék és megmondják, ki beteg a környéken. E városi információk alapján pontosabb képet kaphatunk egy járvány terjedéséről, egyéni szinten pedig ezen városi digitális információk alapján hozhatunk napi szintű döntéseket. Új megközelítésbe kell helyezni azoknak a városi adatoknak a körét, amire egy vészhelyzet esetén támaszkodhatunk.
- Másrészt a digitális infrastruktúra a gazdaság szempontjából is fontos. Fel kell készülni arra, hogy számos szolgáltatás – a bevásárlástól kezdve, az otthonról végzett munkán, az oktatáson és a közügyek intézésén át, egészen a szórakozásig és a sportolásig – a jövőben a digitális térben fog megvalósulni.

A Miskolci Községi Infrastruktúra fejlesztésével célunk, hogy megtartsuk az urbanizáció és globalizáció vívmányait párhuzamosan azzal, hogy felkészültebb és hatékonyabb legyen Miskolc és térsége a külső környezeti változásokkal szemben. Ezért a programon belül többek között célul tűzzük ki:

- hatékonyan és biztonságosan megvalósíthatók a közösségi távolságtartás feltételei,
- rendelkezésre állnak több területen is „háztól házig” szolgáltatások,
- valamint jól kiépített, terhelhető digitális infrastruktúra áll a városlakók rendelkezésére.
- A belvárosban egy alkalmas, hosszú évek óta üresen álló városi ingatlanban közösségi irodát hozunk létre, ahol a miskolci fiatalok kedvezményesen férhetnek hozzá teljes értékű irodai eszközökhöz, tárgyalókhöz.
- Miskolcon teret adunk a közösségi, közös használatú, rövid időre bérbe vehető, megosztott használatú eszközök elterjedésének. A közösségi közlekedés ma városunkban autóbust és villamost jelent. Elérjük, hogy beinduljanak az elektromos autó, motor, kerékpár és rollerbérleti szolgáltatások. A fenntartható és a közösségi alapú közlekedés fejlesztésében hiszünk: idő alapú elektronikus jegyrendszert vezetünk be.

- Miskolc applikációt fejlesztünk, ahol nem csak információk érhetők el, hanem a városi fiatalok sportpályákat, sporteszközöket, illetve közösségi eszközöket foglalhatnak egyszerűen, telefonon keresztül. Ezen keresztül jegyet is vásárolhatnak minden városi programra.

D4. Miskolc egészségfejlesztése

Miskolc lakónépességének demográfiai adatai, az öregedő társadalom és a korfa adataiból kiolvasható kedvezőtlen folyamatok alapvetően meghatározzák az egészségfejlesztési irányokat, valamint az egészségügyi alapellátás fejlesztésének kettős kihívását. A fókuszban egyrészt a gyermekek és fiatalok egészségfejlesztését, az egészségtudatos magatartás kialakítását másrészt az átlagéletkor kitolódásával, az idős korosztály számának növekedésével az egészségben megélt életek számának növelését kell állítanunk.

Ez csak jól képzett szakemberekkel és az ellátórendszerek (egészségügy, szociális ellátás, de ide sorolandó az oktatás és környezettudatosság is) összehangolt fejlesztésével valósítható meg. Az egészségügyi alapellátás személyi és tárgyi feltételeinek javítása elengedhetetlen. Az orvosok és egészségügyi szakemberek Miskolcon tartását célzó komplex programokra van szükség (pl: lakhatás támogatása, szakmai kivívások erősítése, szakrendelésekbe való bekapcsolódás lehetőségének megteremtése).

Olyan egészségügyi komplexumok kialakítására van szükség, ahol a lakosságközeli ellátásban integrálni tudjuk a definitív ellátáshoz szükséges alapvető szakellátási feladatot is a házi orvos kapuór szerepének erősítésével. Törekednünk kell az életminőséget alapvetően befolyásoló kiegészítő szolgáltatások (gyógytorna, logopédia, mentálhigiénés támogatás stb.) biztosítására. Fontos felismerni és megteremteni a feltételeit a helyi közösségi egészségfejlesztési akcióknak és aktivitásoknak, az ezekre a célokra is alkalmas színterek biztosításával.

Prevenációs orvoslás bevezetése érdekében szoros együttműködésre van szükség a város önkormányzati fenntartású egészségügyi és szociális intézményei és az alapellátást végző házi orvosok között.

A szakmai együttműködések erősítése a hatékonyság növelésének fontos feltétele. Ezek között kiemelt az egészségügyi szakemberek és szociális ellátórendszer tagjai közötti információáramlás biztosítása, kölcsönös konzultáció lehetőségének megteremtése.

Hasonlóan fontos a Miskolci Egyetem Egészségtudományi Kar oktatóival való együttműködés, a hallgatók megismertetése a város egészségügyi ellátórendszerével és bevonásuk a szakmai munkába.

Egészségfejlesztés és prevenció kiemelt területei Miskolcon:

- a kora gyermekkori prevenációs programok és a korai fejlesztés támogatása
- drogprevenció széles szakmai és civil összefogás lehetőségének megteremtésével
- komplex iskolai egészségfejlesztési programok
- mentálhigiénés centrumok létrehozása
- Alzheimer-café típusú prevenációs programok
- időskori szűrőprogramok
- városi szűrőprogram a Szűrőcentrum, az Egészségügyi Kar és a házi orvosok együttműködésével
- iskolai szűrőprogramok kiszélesítése.

A Csanyiki Szanatórium egészségturisztikai hasznosítása szintén fontos feladata a városnak.

D5. Miskolc sportinfrastruktúrájának fejlesztése

Biztosítani szükséges a Miskolc és vonzáskörzetében élők számára a változatos és minőségi sportolás lehetőségeit és feltételeit az amatőr- és élsportolók számára egyaránt. Fontos, hogy az utánpótlás-nevelés a sportágak többségében biztosított és magas színvonalú legyen Miskolcon. A fiatalokkal felkészült szakemberek kell, hogy foglalkozzanak, minőségi munkát lehetővé tevő sportlétesítményekben.

Kiemelt cél, hogy minél több országosan elismert és nemzetközi porondon is eredményes sportolónk és sportcsapatunk legyen, akik példaképekké tudnak válni, ezzel is ösztönözve a sport szeretetét erősítve a miskolciak identitástudatát. Mindent meg kell tenni annak érdekében, hogy a sport nyújtotta eszközök erősítsék a régió fiatal és szakképzett lakosságának megtartó képességét.

A régióba turisztikai célból érkezők számára változatos sportturisztikai lehetőségeket szükséges nyújtani.

A 2024. évi Európai Egyetemi Játékok társrendezőjeként számos feladat áll még Miskolc előtt, hogy a létszámát tekintve minden idők legnagyobb, Magyarországon megrendezésre kerülő, nemzetközi multisport eseménynek adhasson otthont, ahová mintegy 6000 fő résztvevő várható. A sikeres rendezést biztosító infrastruktúra kialakításában jelentős lépések történtek Miskolcon, ugyanakkor cél és vissza nem térő lehetőség, hogy 2024-ig megvalósítsuk a Miskolcon elmaradt, vagy hiányzó sportinfrastruktúra fejlesztéseket.

Miskolc város érdeke az Európai Egyetemi Játékok minél sikeresebb lebonyolítása, valamint a rendezvény nyújtotta turisztikai, PR és marketing hozadékok kiaknázása. Cél, hogy a következő években legalább egy világversenyt megpályázzon Miskolc és elnyerje a rendezői vagy társrendezői jogot. Cél a lakosságnak szóló sportesemények, közösségi sportprogramok számának növelése. Fontos, hogy a DVTK és város sportfejlesztési célrendszere harmonizálásra kerüljön a minél eredményesebb miskolci sportélet érdekében.

Átfogó létesítményfejlesztési koncepció mentén fejlesztjük a város sportcélú területeit. Felmérve a városi sportlétesítményeket, a központi és TAO-s forrásokat, ésszerű költségvetések alapján a lakosság és szabadidősporttól az utánpótlás sporton át a versenysportig a városi tulajdonú, fenntartású létesítményeket felújítjuk, új létesítmények építéskor minden esetben az energiahatékonyságot, fenntarthatóságot tartjuk szem előtt. Átfogó és magalapozott, a szövetségek és a szaktárca által támogatható ingatlanfejlesztési koncepció mentén hajtjuk végre a fejlesztéseket.

Be kell fejezni a város félbehagyott sportcélú beruházásait. Nagy volumenű sportturisztikai beruházások koncepciójának kidolgozása, megvalósításának előkészítése is célja Miskolcnak, a Csorba tavi vízitelep és Bánkút fejlesztése fontos feladata a városnak. A sportcélú ingatlanfejlesztéseket koncentráltan, az üzemeltetés és funkcionalitás szempontjait figyelembe véve szükséges megvalósítani.

Kiemelten kell kezelni a térítésmentesen igénybe vehető közösségi sportparkok és sportpályák kialakítását minden városrészben, melyek a lakosság elemi mozgásigényét szolgálják. Fontos feladata lesz a városnak a következő évtizedben a miskolciak bevonása a mozgásba és sportba. Programot indítunk, melynek keretén belül folyamatos sportrendezvényeket szervezünk,

melyek minden korosztály számára nyitottak, Megszervezzük az Olimpiai ötpórába programsorozat a következő ciklusban Miskolcon, valamint a Sportágválasztó rendezvényeket támogatjuk a gyerekek, fiatalok számára, prevenciós egészségügyi szűrésekkel. Miskolc támogatja a Közösségi sportterek kialakítását, fejlesztésére koncentráló közösségi sportéletet a város több pontján, kulturált körülmények között. A munkába bevonjuk a civil, társadalmi és sportszervezeteket, az egészséges életmód elősegítése érdekében.

7.7. MISKOLC INTEGRÁLÓ VÁROS

E1. Miskolc humán infrastruktúrájának integrált hálózatos fejlesztése

Az infrastruktúra fogalmának folyamatosan bővülő tartalma, értelmezése miatt, egyre inkább és egyre sokrétűbben épül be a várostervezés, városfejlesztés eszköztárába. Míg kezdetben az infrastruktúra műszaki része, annak fejlesztése képezte a fő hangsúlyt, mára a hangsúly áttevődött, vagy legalábbis egyformán hangsúlyossá vált a humán infrastruktúrára is, amelyhez nagyban hozzájárult az az újkori tudományos-technológiai forradalom, mely a számítógépek, az internet, az okostelefonok, a másodlagos okoseszközök vagyis az infokommunikációs technológiák megjelenését és robbanásszerű fejlődését jelentette.

A humán infrastruktúrára alapozott információs társadalomban az emberi tudás felértékelődik, ezért a fejlődés megköveteli a humán infrastruktúra elemeinek fokozott fejlesztését, annak minden területén, integráltan és egymással folyamatosan, vagy időszakosan összefüggő módon – ezt értjük Miskolc humán infrastruktúrájának integrált hálózatos fejlesztése alatt.

A humán infrastruktúra fejlesztése előfeltételként megköveteli természetesen az intézményi infrastruktúra fejlesztését is - a különböző vállalkozásfejlesztési, gazdaságkoordináló és oktatási intézményekben folyó át- és továbbképzési tanfolyamok a szabad humán erőforrás képzésének bázisait jelentik Miskolc számára.

Az intézményi rendszer továbbfejlesztésével, az oktatási és szakképzési rendszer piaci igényekhez történő összehangolásával, a város híd szerepének megerősítésével, valamint az oktatás- szakképzés színvonalának emelésével megvalósítandó intézményfejlesztés a humán infrastruktúra fejlesztéséhez és a pandémiás időszak utóhatásainak leküzdéséhez egyaránt hozzájárul.

Miskolc számára elengedhetetlen a várost, a város lakóit, vendégeit szolgáló formális és informális intézmények, civil szerveződések, szereplők, szolgáltatók tevékenységének összehangolása, egységes, egy irányba tartó rendszerként való működtetése.

A nyitott színház, a nyitott városháza, a nyitott vár programok filozófiája egy újra nyitottan és befogadó módon működő város irányába mutatnak, míg az oktatás és a kultúra, a kultúra és sport, a sport és oktatás, valamint a szociális területek gyakorlati összekapcsolása olyan szolgáltató hálózatot jelent a város számára, amely közvetlenül befolyásolja a város lakóinak életminőségét, hogy Miskolc élhető és vonzó, egészséges, emberközpontú, inspiráló és integráló város legyen.

E2. Miskolc közösségfejlesztési célú, a civil társadalmat dinamizáló fejlesztése

Miskolc város vezetése úgy tekint a miskolciakra, mint aktív, cselekvőkész polgáira, akik önszervező lakosokként közösségeket alkotva, partneri viszonyban dolgoznak együtt más civil szervezetekkel, saját önkormányzatukkal, a szakmai szervezetekkel és a gazdasági élet szereplőivel. A közösség aktivizált tagjai szükségleteket tárnak fel, cselekvő állampolgárokat keresnek, programokat terveznek és jelentős kontroll funkciót is betöltenek.

A közösségfejlesztést, mint társadalmi beavatkozási eszközt támogatni szükséges. Az ehhez szükséges tárgyi és személyi feltételek megteremtése a civil társadalom dinamizálásának elengedhetetlen feltétele.

Miskolc önkormányzata elkötelezett abban, hogy városrészenként legyenek a civil aktivizmusok feltételeit megteremtő közösségi terek. Ezek a civil inkubátorházak, közösségi kávézók, a polgárok számára nyitott kulturális intézmények terei, ahol a közösségek rendszeres találkozásainak feltételei biztosítottak. Jelenleg Miskolc csak néhány ilyennel rendelkezik, azonban a civil közösségek bevonásával újabb közösségi terek kialakítása elengedhetetlen.

Erősíteni szükséges a helyi nyilvánosságot a nyilvános terek és közösségi találkozások lehetőségének megteremtésén túl, a médiumok csatornáinak bevonásával is, a hagyományos (nyomtatott, sugárzott) és a digitális eszközökhöz való hozzáférés, a vélemények megosztására alkalmas felületek biztosítása révén.

A civil közösségek és az önkormányzat együttműködésének formalizált, partnerségen alapuló fórumait kell létrehozni. A civil fórumok és a szakterületenként kialakítandó tanácsok, lehetőséget biztosítanak a helyi közösségek számára az őket érintő projektek tervezése során az előkészítésben való aktív részvételre és a döntéselőkészítő folyamatokban való bekapcsolódásra úgy, hogy közös gondolkodásra, párbeszédre és cselekvésre készíteti tagjait.

A személyek, közösségek bevonására szolgáló eljárások a választópolgárok közügyekben történő részvételének és felelősségvállalásának előmozdítása kapcsán legfontosabb szempontok:

- az állampolgári részvételt és felelősségvállalást biztosító formák iránti szükségletek feltárása, elemzése,
- a részvételt és a felelősségvállalást biztosító eljárások, csatornák fejlesztése,
- a részvételt és a felelősségvállalást biztosító új eljárások, eszközök kialakítása,
- a részvételben akadályozott személyek csoportjai igényeinek megfelelő eljárások, és eszközök alkalmazása,
- a helyi közszolgáltatások működésével kapcsolatos panaszok és javaslatok kezelése,
- az informatikai és a kommunikációs technológiák használata.

Partnerségi együttműködés része a közösségi tervezés, amikor a tervezési folyamatba már annak egészen korai szakaszában is ténylegesen bevonják az érintetteket. A közösségi tervezés kulcseleme a helyi érintettek, közösségek aktivizálása és bevonása egy közös jövőkép és stratégia kialakításába, oly módon, hogy az valóban tükrözze a közösség szükségleteit, igényeit és szempontjait.

A miskolci részvételi program megvalósulása egy hosszú folyamat, mely magába foglalja a részvételiség keretének, mintáinak kidolgozását és modell szintű megvalósítását annak érdekében, hogy a szemléletformálás és a közös tanulás eredményeként az aktív, cselekvő a közügyekben résztvevő állampolgárok segítsék az önkormányzatiság tartalmi megújulását.

E3. Miskolc agglomerációs és kistérségi településekkel való együttműködésének javítása

Miskolc fejlődésében jól látható az a tendencia, hogy a város életében folyamatosan, egyre nagyobb jelentőséggel bírnak az elővárosi részek, illetve az agglomerációs települések - egymásra utaltságunk már napi szinten tettenérhető, így az együttműködés modelljének kidolgozása nem várhat többé.

Olyan tendenciákra kell Miskolcnak választ adni az elkövetkező időszakban, amely egyaránt érinti a közlekedést, a szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférést, a kultúrát, a szabadidő eltöltését és természetesen a munkavállalás, munkába járás kérdéseit kifelé és befelé egyaránt.

Miskolcnak az elkövetkező tíz évben meg kell alkotnia az agglomerációs és elővárosi infrastrukturális hálózatait a klasszikus és humán infrastruktúra értelmében egyaránt, amelyben a területi egyenlőtlenségek kiküszöbölése az egyik elsődleges cél.

Miskolc ma nem csak önmagáért felelős, hanem azokért a településekért is, amelyek a vonzáskörzetébe tartoznak. Miskolc feladatai közé tartozik, hogy kisugárzó hatásával a fejlődést közvetítse, innovációs, technikai, gazdasági és kulturális értelemben egyaránt. A környékbeli települések számára a város maga is kezdeményezzen, indikáljon önálló fejlődést, és az elővárosok, valamint az agglomeráció számára magas szintű feladatokat lásson el a szolgáltatások, a kultúra, az oktatás és a közigazgatás területén.

Olyan szövetséget kell Miskolcnak megalkotni, amely a közös fejlesztési projektek, az összehangolt turisztikai tevékenységek, az integrált közlekedésszervezés, a közös kulturális, közművelődési, oktatási, sport és szociális irányok mentén valódi motorja lesz a térségnek és amelynek hatása az egész megyére kihat majd.

E4. Miskolc regionális kapcsolatainak erősítése, partnervárosokkal közös hálózatos fejlesztéseinek dinamizálása

Magyarország Kormánya 1073/2020. (III. 5.) Korm. határozatában döntött a „Creative Region” – Határtalan fejlődés Északkelet-Magyarország – gazdasági együttműködésben érintett, a fejlesztéshez csatlakozó határon túli területek bevonásával megvalósuló – nemzeti, gazdasági és kulturális övezetének fejlesztési tervéről.

A partnervárosokkal közös hálózatos fejlesztések dinamizálása a kiegyensúlyozott területi fejlődést segítheti elő. Cél, hogy egy olyan fejlesztési irány kerüljön megfogalmazásra, amely a különböző adottságú települések eltérő, saját fejlődési irányainon, de egymással összhangban fejlődjenek, miközben a területi különbségek mérséklődnek, elősegítve a bekapcsolódást az európai térszerkezetbe. Miskolc elősegíti, hogy a Creative Region partnervárosaival, Debrecennel, Szolnokkal és Nyíregyházával – a kialakult jógyakorlatok megosztásával kezdve – szoros, szervezett együttműködés kezdődjön.

Az együttműködés célja, hogy az övezeti szintű közös komparatív előnyöket minden város a saját hasznára tudja fordítani, és dinamizálódjon az együttműködés megyék és megyeszékhelyek között. Az együttműködés a Creative Region városaival Miskolc számára erősíti a kormányzati támogatással elérhető nagybefektetői aktivitást, ezáltal javulhat a város és térségéhez tartozó ipari parkok, nagybefektető-vonzó képessége.

Kiemelt ágazatként a turizmus mind a 4 megyeszékhely esetében önállóan is és hálózati alapon is fejlesztésre szorul, melyhez a vonzó települési környezet kialakítása, valamint a városok kapcsolódó turizmusfejlesztési stratégiáinak támogatása elengedhetetlen.

Fontos, hogy szűkebb környezetünkben is megerősödjünk. Klasztereken és más együttműködési formákon keresztül szövetséget kínálunk a közeli városoknak: Tiszaújváros, Polgár, Kazincbarcika, Edelény, Szikszó és Tokaj, valamint Mezőkövesd Miskolccal együtt jelentős erőt és értéket képvisel - együtt könnyebben elérjük céljainkat, közösen hatékonyabbak lehetünk.

E5. Miskolc határon átnyúló kapcsolatainak fejlesztése, az interregionális együttműködések intenzitásának növelése

Szoros együttműködést alakítunk ki Kassával, közös történelmi gyökereinken, testvérvárosi kapcsolatainkon túl gazdasági alapjaink, célkitűzéseink hasonlóak. Az interregionális együttműködések intenzitásának növelése magában foglalja a helyi és regionális közösségek szokásos tevékenységével összefüggő tevékenységeket, mint például a gazdaság fejlesztése, a területi tervezés és a turizmus fellendítése.

Le kívánjuk bontani Miskolc határon túli együttműködések ágazati korlátait, Miskolc célja, hogy a régióközi együttműködésen keresztül a fejlesztések hozzájáruljanak az innováció, a tudás alapú gazdaság, a környezetvédelem és kockázat-megelőzéshez. Miskolc támogatja, hogy Miskolc és Kassa egyetemei között a kapcsolat erősödjön, közös egyetemi projekteken keresztül megállítható az oktatásba bevonhatók körének szűkülése.

Kassa Miskolc testvérvárosa is, az elkövetkező évek fontos feladata, hogy a testvérvárosi kapcsolatokat fejlesszük és gazdasági - kulturális, valamint turisztikai közös fejlesztéseket indítsunk.

Az együttműködés intenzitásának növelése érdekében Kassa érdekelt szereplőit bevonjuk Miskolc releváns oktatási, kulturális, sport és turisztikai fejlesztési programokba, érdekeltté tesszük a szereplőket, hogy bekapcsolódjanak a gazdaság hálózatos fejlesztésébe.

E6. Miskolc megtartó erejének növelése

Növekedés csökkenő lakossággal nem lehetséges – Miskolc képes rá, hogy a következő évtizedben megállítsa az elvándorlást. Minden gazdasági és szellemi erőforrásunkat az elvándorlás megállítására kell fordítanunk, meg kell erősítenünk a város megtartó erejét, sürgősen lépnünk kell. Mindenkit megszólítunk, aki korábban elhagyta a várost, elindítjuk az "Újra Miskolcon" programot - visszavárjuk az egykori Miskolciakat. Olyan várost teremtünk, olyan feltételrendszert alakítunk ki, hogy többen ne menjenek el. Helyzetbe hozzuk a 30-as 40-es korosztályt, hiszen bennük van a város következő 20 évének fejlesztési potenciálja.

A fiatalok elvándorlása, a képzésből történő lemorzsolódás és a tehetségek késői felismerése, „elvesztése” komoly kihívást jelent a térségben. Hasonlóan égető probléma az oktatói kör szűkülése a Miskolc és térsége oktatási intézményeiben. A Creative Region hatásterületén élő fiatalok számára a városokat vonzó választássá kell tenni, hogy versenyképes legyen a fővárosi, illetve külföldi munkavállalási lehetőségekkel. Olyan városi lehetőségeket kell kínálni mind a fiatalok számára, amelyek segítségével minőségi bérhez, illetve egyéb jövedelemhez (pl. ösztöndíj, lakás, stb.) juthatnak.

A miskolci fiatalok azok, akik hamarosan városunk jövőjét alakítják. Ők azok, akik naggyá teszik Miskolcot. A városnak ma kell megadni minden lehetőséget ahhoz, hogy tehetségük és szorgalmuk eredménye helyben, Miskolcon maradjon.

A város célja az, hogy a városi fiatalok a város egyetemét válasszák – azért, mert magas színvonalú, sokrétű képzést kapnak.

Miskolc célja, hogy

- szabadidős, amatőr és profi szinten magas színvonalú sportolási lehetőségek közül választhassanak;
- fiataljaink mind a campusban, mind Miskolc más városrészeiben az év egészében színes kulturális programokat és biztonságos szórakozási lehetőségeket érthessenek el;
- a vállalkozó kedvű, innovációs ötleteken gondolkozó – dolgozó középiskolások és egyetemisták helyben is elérjék azokat a lehetőségeket, melyek miatt a főváros, vagy külföld felé vették az irányt a korábbiakban;
- Miskolcon is hozzáférjenek olyan közösségi eszközökhöz, melyek miatt más városok vonzóbbak voltak számukra;
- a családot alapítani szándékozó fiatalok indító városi támogatáscsomaggal kezdjék el közös életüket.

A városnak vonzó életet és karrierutakat kell kínálnia a végzősöknél. A tehetség felismerését, és a tehetséggondozást egységes rendszerré kell fejleszteni, amelyben minden oktatási intézmény azonos módszertani elvek mentén vesz részt, és a gazdasági szereplők is bekapcsolódnak. Miskolc és térsége megtartó erejét erősíteni kell mind a diákok, hallgatók, mind az oktatók számára létrehozott ösztöndíj programokkal.

A gazdasági szereplők és a városok által közösen működtetett lakhatási támogatás programunkkal segítjük a helyi gazdaság számára fontos fiatal szakemberek letelepedését. Kezdetben 100 lakással bérlakás programot indítunk - melyet a következő évtizedben jelentősen kibővítünk - kedvezményesen bérelhetnek otthon a pályakezdő, Miskolcon dolgozni szándékozó fiatalok. A szakmunkások ugyanúgy, mint a Miskolci Egyetemen végzett, a városban maradó mérnökök, közgazdászok, jogászok, bölcsészek és egészségügyi területen képzett fiatalok.

Pályakezdőként Miskolcon is találjanak lehetőséget a miskolci fiatalok. Ha bizonyítottak, vezetőként is részt vehetnek a város és cégeinek irányításában.

A gazdasági elvándorlással szemben történő hatékony fellépés érdekében városi életpályamodell-programot indítunk. A város ma is az egyik legnagyobb foglalkoztató. Munkavállalóink elismerésének jeléül városi minimálbért vezetünk be az önkormányzati társaságoknál, az ott dolgozók anyagi megbecsülése érdekében.

A miskolci fiatalok innovációs ötletei több esetben hamarabb kaptak ismertséget országosan és nemzetközi szinten, mint helyben. A startup vállalkozások sikere Miskolc sikere is, ezért a városnak segítenie kell a friss ötletek, vállalkozások beindulását. Startupok esetében a gyorsaság létkérdés: a velünk versengő városok - együttműködésben befektetési alapokkal - már évek óta felismerték a startupok fontosságát és sikeres programok működnek. A város középiskoláival és egyetemével közösen tesszük pezsgő startup központtá Miskolcot.

Közösségi irodát hozunk létre, ahol a miskolci fiatalok kedvezményesen férhetnek hozzá teljes értékű irodai eszközökhöz, tárgyalókhöz. Miskolc együttműködik a Miskolci Egyetemmel, hogy a városban és a térségben működő startupok hozzáférjenek az egyetem eszközeihez is.

FÜGGELÉK

Felhasznált irodalom, hivatkozások, források

Útmutatók

1. Tudatos Település Útmutató (gyakorlati ajánlások az önkormányzatok számára a helyi versenyképesség fejlesztéséhez) <https://bm-okl.hu/News/ViewFile?fileId=1117>
2. Gazdaságösztönzési Útmutató (ajánlások a helyi önkormányzatok számára a tudatos helyi gazdaságfejlesztéshez) <https://bm-okl.hu/News/ViewFile?fileId=1129>

Miskolc MJV stratégiái, koncepciói, programjai

3. Miskolc Integrált Településfejlesztési Stratégiája www.miskolcvaros2020.hu
4. Miskolc Településfejlesztési Koncepciója 2030 www.miskolcvaros2020.hu
5. Miskolc MJV helyi Esélyegyenlőségi Programja <https://docplayer.hu/23284887-Helyi-eselyegyenlosegi-program-miskolc-megyei-jogu-varos-onkormanyzata-miskolc-2016.html>
6. Miskolc MJV Integrált Területi Program – https://www.miskolc.hu/sites/default/files/dokumentum/csatolmany/2018-09-07/67033/xiii-188_melleklet_-_itp.pdf

Hírlevelek, hírforrások

7. E-gov hírlevél 2019.02 <https://hirlevel.egov.hu/hirlevel-2/2019-2/8-szam-2019-februar-18/>
8. Az Európai Unió hivatalos lapja - [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/HU/TXT/HTML/?uri=CELEX:52020XC0320\(03\)&from=EN](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/HU/TXT/HTML/?uri=CELEX:52020XC0320(03)&from=EN)
9. Mi várható 2020 után a kohéziós politikában? <http://exactproject.hu/fepo/140-palyazati-projektmenedzsment.html>
10. Merre tovább európai városok? Városfejlesztés 2020 után <http://exante.hu/hu/blog/212-merre-tovabb-europai-varosok-varosfejlesztes-2020-utan.html>
11. A vendég helyett az állam fizeti az idegenforgalmi adót - <https://turizmus.com/szabalyozas-orszagmarketing/a-vendeg-helyett-az-allam-fizeti-az-idegenforgalmi-adot-1169690>
12. Koronavírus - <https://szeged.hu/hirek/34044/koronavirus-osszeszedtuk-honnan-veszel-penzet-a-kormany-es-mit-finansziroz-belole-a-jarvany-elleni-kuzdelemben>
13. Támogatások a csökkentett munkaidős foglalkoztatáshoz, és a kutatás-fejlesztési munkahelyek megőrzéséhez <https://www.pwc.com/hu/hu/sajtoszoba/2020/csokkentett-munkaidos-foglalkoztatasi-tamogatások.html>
14. Csökken a szociális hozzájárulási adó mértéke https://www.nav.gov.hu/nav/segitseg_rendkivuli_helyzetben/adozasi_konnyitesek/Csokken_a_szocialis_h20200427.html
15. Veszélyhelyzet helyett egészségügyi válsághelyzet – minden, amit a megváltozott új jogi keretekről tudni kell - https://www.pwc.com/hu/hu/sajtoszoba/2020/veszelyhelyzet_helyett_egeszsegugyi_va_l_saghelyzet_minden_amit_a_megvaltozott_uj_jogi_keretekrol_tudni_kell.html
16. A gazdaságvédelmi akcióterv forrásainak közel fele már célba ért - <https://www.kormany.hu/hu/innovacios-es-technologiai-miniszterium/hirek/a-gazdasagvedelmi-akcioterv-forrasainak-kozel-fele-mar-celba-ert>

17. Körforgásos gazdaság - https://www.pwc.com/hu/hu/szolgáltatások/vallalati_kockázatkezes/fenntarthato_megoldások/korforgasos-gazdasag.html
18. A kreatív ipar meghatározásai, jellemzői és jelentősége - <http://www.kulturalisszemle.hu/4-szam/junior-kutato-i-muhely/kovacs-henrietta-a-kreativ-ipar-meghatározásai-jellemzői-es-jelentősége>
19. A koronavírus járvány üzenete egyértelmű: új városfejlesztési paradigmára van szükség - https://urban21.blog.hu/2020/04/15/a_koronavirus_jarvany_uzenete_egyertelmű_új_városfejlesztési_paradigmára_van_szükség
20. Az infrastruktúra szerepe a területi fejlődésben, a térszerkezet és az infrastruktúra fogalmi - http://www.terport.hu/webfm_send/295
21. Segédlet a közösségi tervezéshez - http://www.terport.hu/webfm_send/279
22. Járvány elleni védekezésről szóló rendelet <https://koronavirus.gov.hu/cikkek/megjelent-jarvany-ellen-vedekezesi-alaprol-es-gazdasagvedelmi-alaprol-szolo-rendelet>
23. Magánegyetemként működik tovább a Miskolci Egyetem, de ez a hallgatók jogállását nem érinti https://www.uni-miskolc.hu/hirek/2359/maganegyetemkent_mukodik_tovabb_a_miskolci_egyetem_de_ez_a_hallgatók_jogállását_nem
24. Regionális fejlesztés és kohézió 2020 után: Az új keret rövid áttekintése <https://ec.europa.eu>
25. Regionális fejlesztés és kohézió 2020 után: az új keret rövid áttekintése https://ec.europa.eu/regional_policy/hu/2021_2027/
26. Uniós költségvetés: a Bizottság modern költségvetést javasol egy olyan Unió számára, amely védelmet, biztonságot és lehetőségeket nyújt polgárainak (Európai Bizottság – Sajtóközlemény) https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/hu/IP_18_3570
27. Javaslat az Európai Parlament és a Tanács rendelete az Európai Regionális Fejlesztési Alapra, az Európai Szociális Alap Pluszra, a Kohéziós Alapra és az Európai Tengerügyi és Halászati Alapra vonatkozó közös rendelkezések, valamint az előbbiekre és a Menekültügyi és Migrációs Alapra, a Belső Biztonsági Alapra és a Határigazgatási és Vízügyeszközre vonatkozó pénzügyi szabályok megállapításáról COM/2018/375 final - 2018/0196 (COD) <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/HU/TXT/?uri=CELEX:52018PC0375>
28. Javaslat az Európai Parlament és a Tanács rendelete az Európai Regionális Fejlesztési Alapról és a Kohéziós Alapról COM/2018/372 final - 2018/0197 (COD) <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/HU/TXT/?uri=CELEX%3A52018PC0372>
29. Miskolci Szakképzési Centrum <https://www.miskolci-szc.hu>
30. Miskolci Egyetem Ferenczi Sándor Egészségügyi Szakgimnázium Alapító Okirata, https://www.oktatas.hu/hivatali_ugyek/kir_intezmenykereso/!KIR_Intezmenykereso/Intezmeny/Index/203391
31. Segédlet a közösségi tervezéshez. Budapest NFGM 2010, VÁTI Nonprofit Kft.

Nemzeti stratégiák, programok

32. Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia - <https://nkfih.gov.hu/hivatalrol/nemzeti-intelligens/nemzeti-intelligens-szakosodasi-strategia-2021-2027>
33. Klíma és természetvédelmi akcióterv - https://www.kormany.hu/download/9/d4/c1000/ITM_Klima_es_Termesztvedelmi_Akcioterv.pdf#!DocumentBrowse

34. Új Versenyképesség Növelő Támogatási Program - https://hipa.hu/hu_HU/uj-versenykepesseg-novelo-tamogatasi-program
35. Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia - https://www.kormany.hu/download/8/19/31000/mtu_kiadvany_EPUB_297x210mm%20-%20preview.pdf

Jogszabályok

36. Magyarország Alaptörvénye (2011. április 25.)
37. Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény
38. A területfejlesztésről és területrendezésről szóló 2006. évi XXI. törvény
39. A koronavírus elleni védekezésről szóló 2020. évi XII. törvény
40. 2020. évi központi költségvetéséről szóló 2019. évi LXXI. törvény
41. A katasztrófavédelemről és a hozzá kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXXVIII. törvény
42. Veszélyhelyzet megszüntetéséről szóló 2020. évi LVII. törvény
43. A veszélyhelyzet megszűnésével összefüggő átmeneti szabályokról és a járványügyi készültségről 2020. évi LVIII. törvény
44. A 2014-2020 programozási időszakban az egyes európai uniós alapokból származó támogatások felhasználásának rendjéről szóló 272/2014. (XI. 5.) Korm. rendelet
45. Veszélyhelyzet kihirdetéséről szóló 40/2020. (III. 11.) Korm. rendelet
46. A kijárási korlátozásról szóló 71/2020. (III. 27.) Korm. rendelet és a kijárási korlátozás meghosszabbításáról szóló 95/2020. (IV. 9.) Korm. rendelet
47. A várakozási díj megfizetésének a veszélyhelyzet során alkalmazandó eltérő szabályairól szóló 87/2020. (IV. 5.) Korm. rendelet
48. A Magyarország 2020. évi központi költségvetésének a veszélyhelyzettel összefüggő eltérő szabályairól szóló 92/2020. (IV. 6.) Korm. rendelet
49. A kutató-fejlesztő tevékenységet végző munkavállalók veszélyhelyzet idején megvalósuló foglalkoztatásának a Gazdaságvédelmi Akcióterv keretében történő támogatásáról szóló 103/2020. (IV. 10.) Korm. rendelet
50. A veszélyhelyzet idején történő csökkentett munkaidős foglalkoztatásnak a Gazdaságvédelmi Akcióterv keretében történő támogatásáról 105/2020. (IV. 10.) Korm. rendelet
51. A Gazdaságvédelmi Akcióterv keretében a koronavírus-járvány gazdasági hatásainak mérséklése érdekében szükséges adózási könnyítésekről szóló 140/2020. (IV. 21.) Korm. rendelet
52. A koronavírus-járvány következtében szükségessé vált versenyképesség-növelő támogatásról szóló 7/2020. (IV. 16.) KKM rendelet
53. A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program keretében megvalósuló integrált területi programok jóváhagyásáról szóló 1612/2016. (XI. 8.) Kormányhatározat
54. A 2021–2027 közötti időszakra vonatkozó európai uniós kohéziós források versenyképességet növelő felhasználásának tervezéséről szóló 1023/2019. (II. 11.) Korm. határozat
55. A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program keretében megvalósuló integrált területi programok jóváhagyásáról szóló 1612/2016. (XI. 8.) Korm. határozat módosításáról szóló 1144/2020. (IV. 8.) Korm. határozat
56. A Gazdaságvédelmi Akcióterv keretében a koronavírus világjárvány mikro-, kis- és középvállalkozásokra, valamint nagyvállalatokra gyakorolt gazdasági hatásainak mérséklése érdekében a Magyar Export- Import Bank Zártkörűen Működő Részvénytársaság és a Magyar Exporthitel Biztosító Zártkörűen Működő Részvénytársaság által megvalósításra kerülő hitel-, garancia- és biztosítási

konstrukciókkal kapcsolatos intézkedésekről szóló 1185/2020. (IV. 27.) Korm. határozat

57. „Creative Region” – Határtalan fejlődés Északkelet-Magyarország – gazdasági együttműködésben érintett, a fejlesztéshez csatlakozó határon túli területek bevonásával megvalósuló – nemzeti, gazdasági és kulturális övezetének fejlesztési tervéről szóló 1073/2020. (III. 5.) Korm. határozat
58. A Nemzeti Fejlesztés 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepcióról 1/2014. (I. 3.) OGY határozat
59. Európai Bizottság Közleménye Állami támogatási intézkedésekre vonatkozó ideiglenes keret a gazdaságnak a jelenlegi COVID-19-járvánnyal összefüggésben való támogatása céljából, C(2020) 1863 final, Brüsszel, 2020.3.19.
60. Európai Bizottság Közleménye A gazdaságnak a jelenlegi COVID-19-járvánnyal összefüggésben való támogatását célzó, állami támogatási intézkedésekre vonatkozó ideiglenes keret módosításáról, C(2020) 2215 final, Brüsszel, 2020.4.3.
61. Miskolc Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének az Önkormányzat 2020. évi költségvetésének megállapításáról szóló 5/2020. (II. 27.) önkormányzati rendelete

